



Approved by



mercoledì 2 ottobre 2024 - Ore 17:00

# NORMATIVE EUROPEE IN AMBITO OT & CYBER SECURITY

Relatori:

**Flavio MARANGI**

*Partner at Balance. Risk, Governance & Compliance*

**Mattia BRAMBILLA PISONI**

*Lawyer & Cybersecurity Advisor*

**Francesco CAPPARELLI**

*Chief Cyber Security Specialist at ICTLC*



# Agenda

## Agenda:

- 17.00 – Presentazione
- 17.05 – Speech
  - Compliance Normativa Cyber Security come driver aziendale
  - Cyber Security & Operation Technology
  - Un approccio manageriale
- 17.45 – Feedback & iniziative collegate
- 17.50 – Dibattito/Questions & Answers
- 18:20 – Saluti

## Relatori:

- [Flavio MARANGI](#) - Partner at Balance. Risk Governance & Compliance
- [Mattia BRAMBILLA PISONI](#) - Lawyer & Cybersecurity Advisor
- [Francesco CAPPARELLI](#) - Chief Cyber Security Specialist at ICTLC

## Presenta e Modera:

- [Marco CIAMPI](#) – Founder & CEO at ITHUM



Scrivere a [eventi@ithum.it](mailto:eventi@ithum.it) per:

- ✓ Attestato di partecipazione
- ✓ Slide proiettate
- ✓ Informazioni varie



---

**Mattia BRAMBILLA PISONI**  
Lawyer



[mbrambillapisoni@balancesrl.it](mailto:mbrambillapisoni@balancesrl.it)

LinkedIn

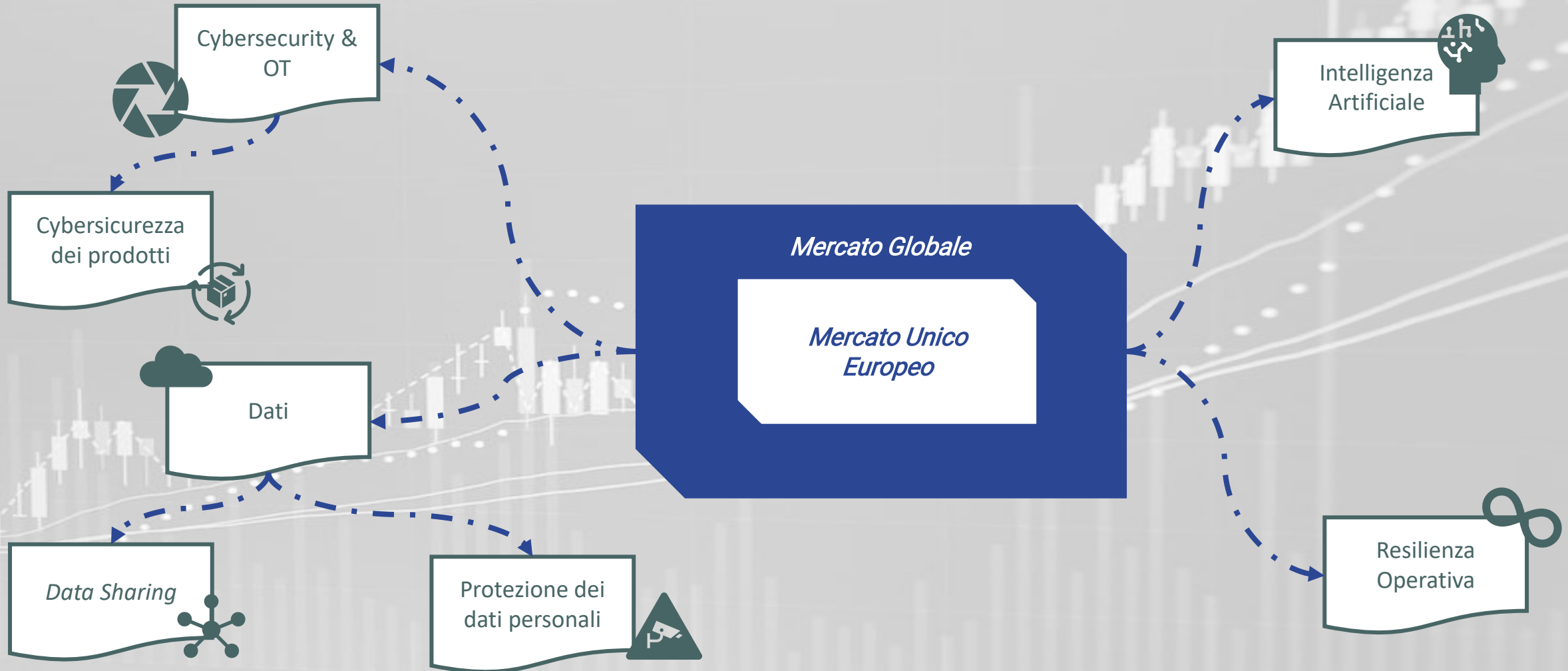
[mattia-brambilla-pisoni-46b908194](https://www.linkedin.com/in/mattia-brambilla-pisoni-46b908194)

---

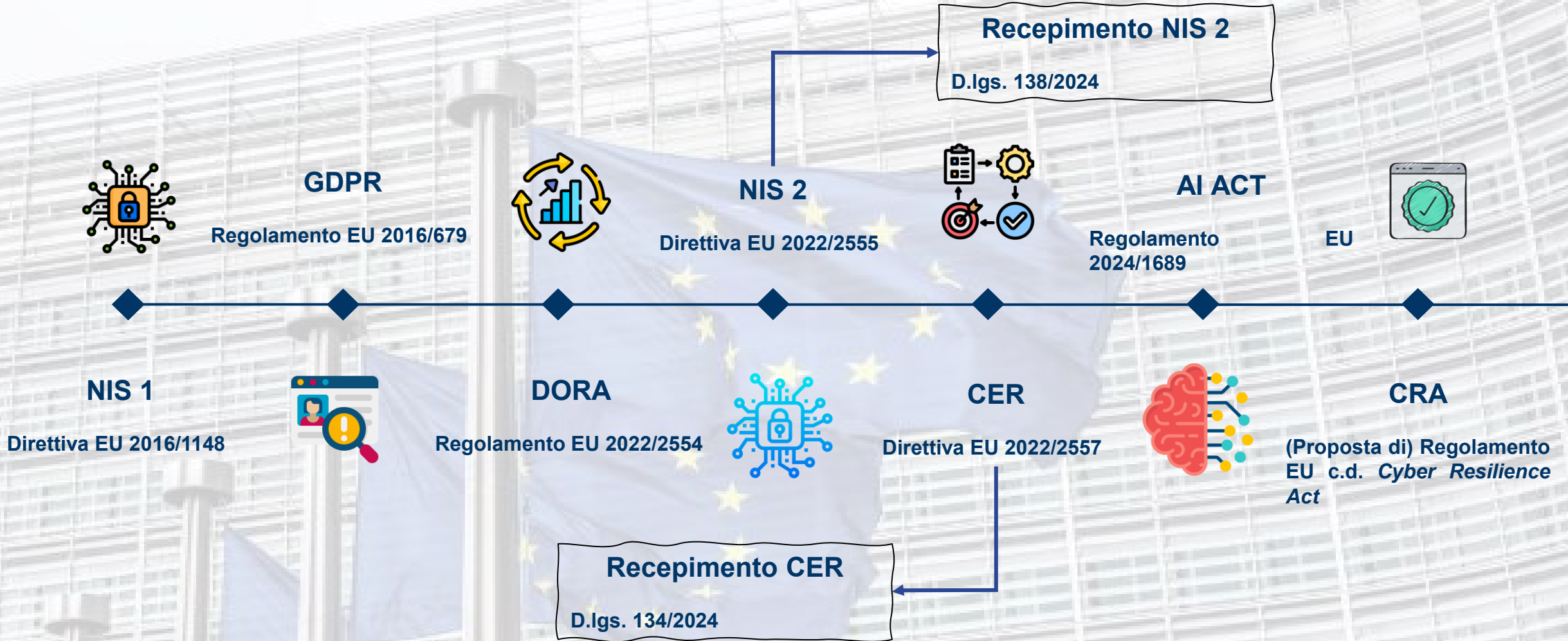
Know  
your  
Speaker



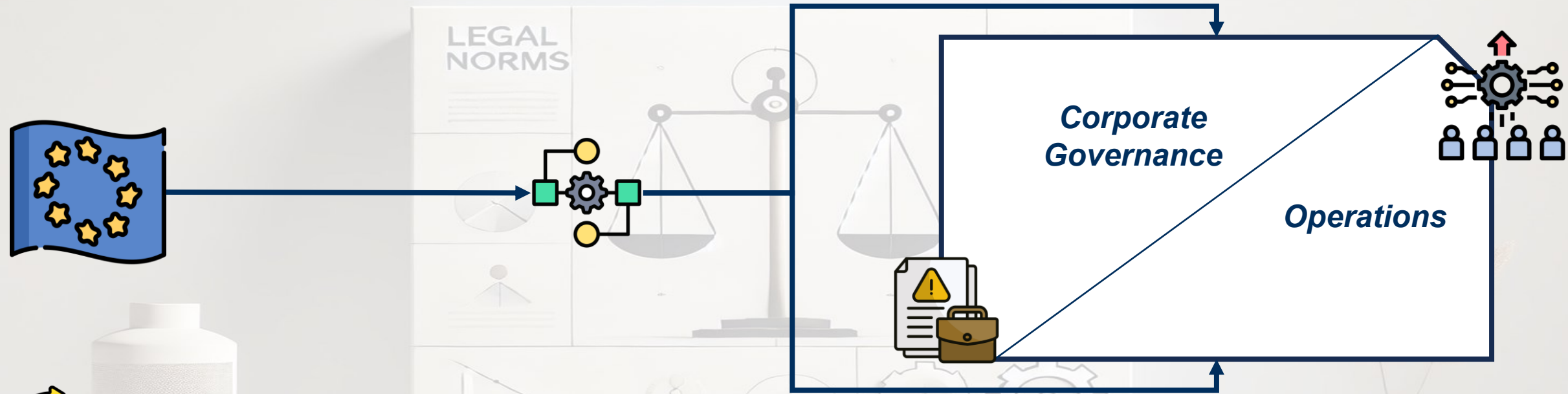
# La *Cybersecurity* e l'*OT* come fattori strategici nell'economia digitale



# La Normativa europea in ambito OT & Cybersecurity



# La Normativa come *driver* verso una *Governance* integrata



Lo stato dell'arte e la traiettoria di sviluppo della normativa europea offrono una evidente opportunità sfruttare il sempre più fitto parco normativo come **driver primario** verso la costruzione di una **postura di governance integrata**, sia con riferimento alla *corporate governance* in senso stretto, ma anche con riferimento all'ambito *operations*



---

**Francesco CAPPARELLI**  
Chief Cyber Security Specialist



[francesco.capparelli@ictlc.com](mailto:francesco.capparelli@ictlc.com)

[LinkedIn](#)  
[francesco-capparelli-4412ab105](#)

---

Know  
your  
Speaker

# Introduzione

- Definizione di **Operation Technology (OT)**
- **Differenze tra IT e OT** in termini di rischio e sicurezza
- **Crescente convergenza tra IT e OT**, e le relative **sfide di sicurezza**





## Impatti cibernetici nel mondo reale

- Esempi di attacchi a infrastrutture critiche
- Vulnerabilità specifiche dei sistemi OT
- Il rischio per settori come energia, trasporti e manifatturiero



## Direttiva NIS2

- Obiettivi principali della NIS2 per migliorare la sicurezza cibernetica in Europa
- Estensione del perimetro delle entità essenziali e importanti soggette a NIS2
- Misure di gestione del rischio e obblighi di segnalazione





## Come la Direttiva NIS2 influenza la sicurezza OT

- Requisiti di sicurezza specifici per i sistemi OT nelle aziende soggette a NIS2
- La necessità di un approccio integrato per la gestione del rischio cibernetico tra IT e OT
- L'importanza di una governance aziendale solida e di piani di risposta agli incidenti





## Approcci per rafforzare la sicurezza OT

- **Misure tecniche e organizzative da implementare**
- **La necessità di cybersecurity by design e formazione continua**
- **Strumenti e framework utili per la conformità alla NIS2**





# Conclusioni e prossimi passi

- **Importanza della collaborazione** tra governi, aziende e fornitori di tecnologia
- Il ruolo chiave di **certificazioni** come ISO 27001 e il nuovo **framework di sicurezza per OT**





---

**Flavio MARANGI**  
Partner



[fmarangi@balancesrl.it](mailto:fmarangi@balancesrl.it)

LinkedIn  
flavio-marangi-1059b1b5

---

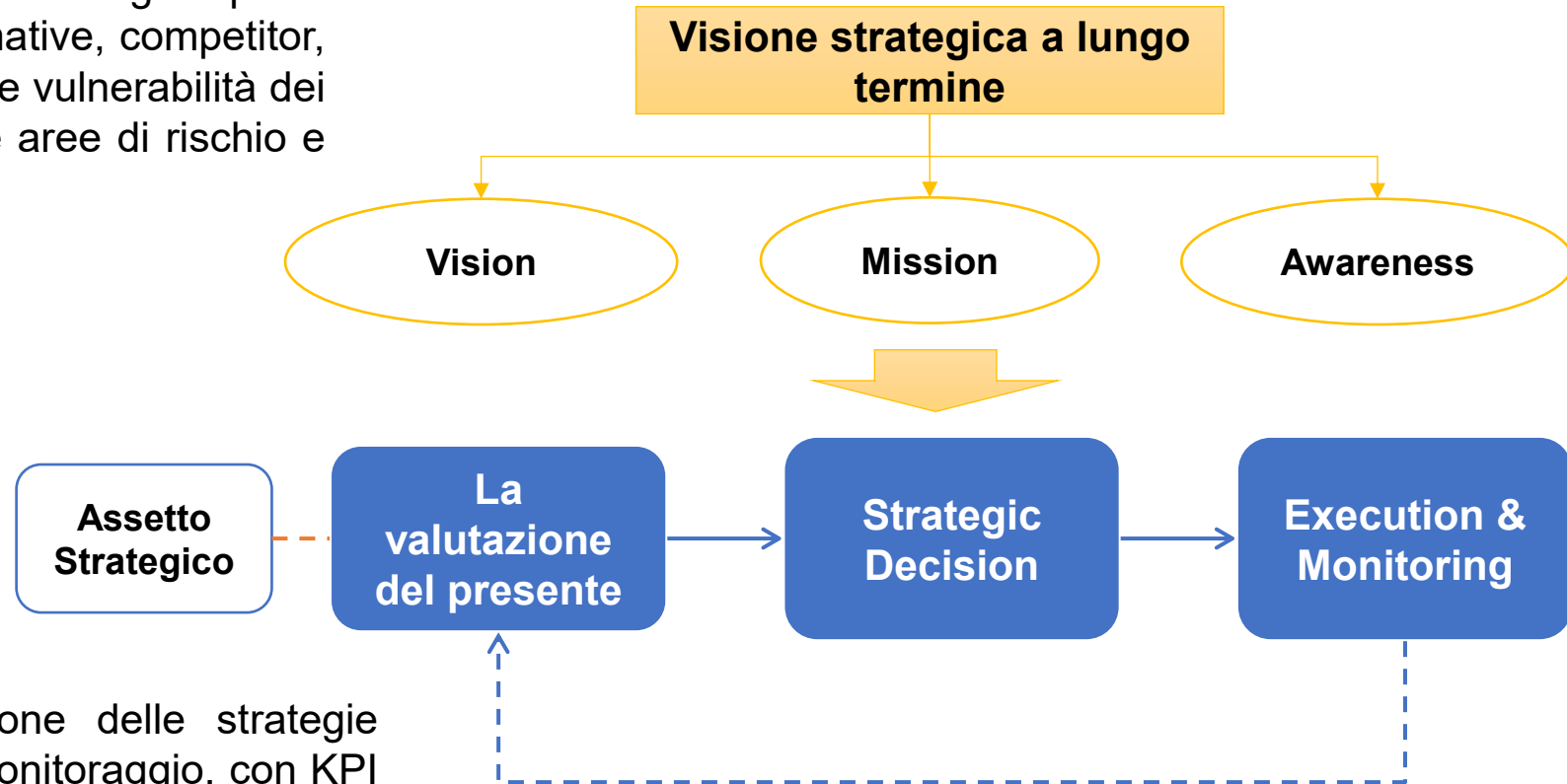
Know  
your  
Speaker

## Il Processo Strategico nella Gestione del Rischio OT

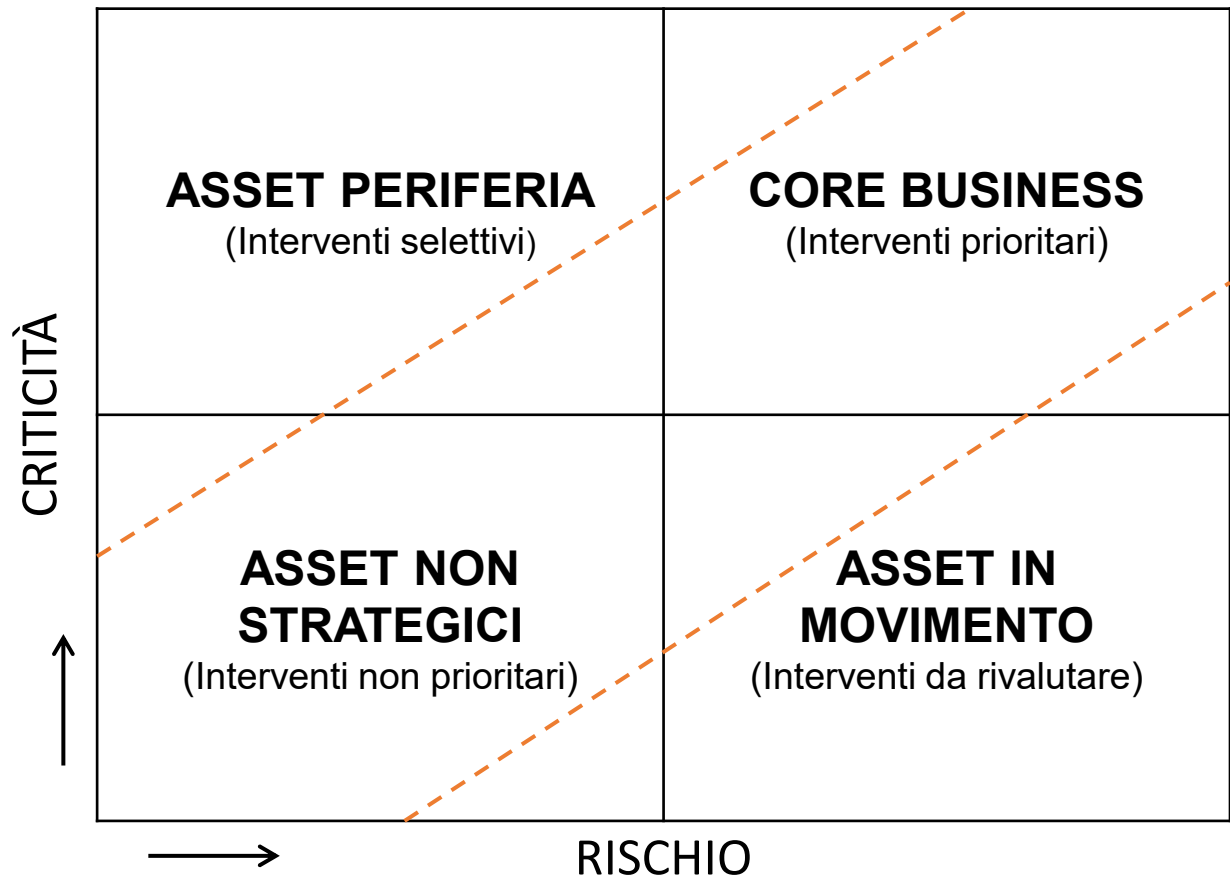
➤ **Analisi interna ed esterna:** Il processo strategico parte dall'analisi del contesto esterno (i.e., normative, competitor, fornitori, tecnologie emergenti, ecc.) e delle vulnerabilità dei sistemi OT. Ciò consente di identificare le aree di rischio e le opportunità di miglioramento.

➤ **Visione e obiettivi a lungo termine:** La governance del rischio deve essere guidata da una visione che integri la sicurezza OT come componente della strategia aziendale, garantendo la protezione del core business e la sostenibilità operativa.

➤ **Esecuzione e monitoraggio:** L'attuazione delle strategie deve essere supportata da un continuo monitoraggio, con KPI specifici per la sicurezza OT, che permettano di adattare rapidamente le decisioni ai cambiamenti interni ed esterni.



# Protezione del Core Business



## Definire il CORE BUSINESS è una fase fondamentale!

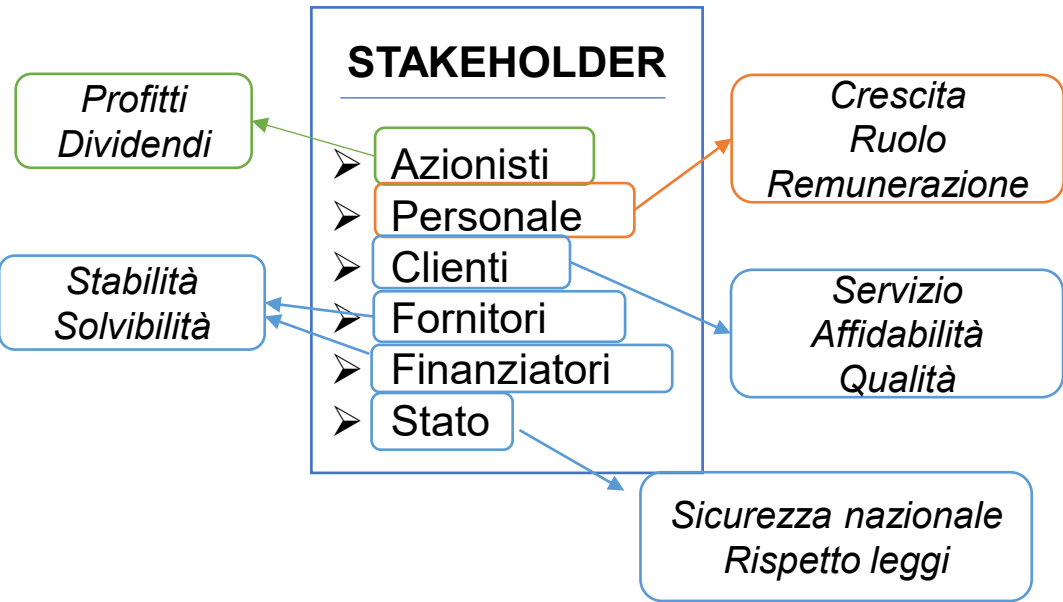
Gli asset OT legati al core business devono essere prioritariamente identificati e protetti, poiché il loro malfunzionamento comprometterebbe direttamente la continuità operativa.



**Sinergie operative:** L'integrazione tra IT e OT è cruciale per massimizzare l'efficacia delle misure di sicurezza e ridurre i costi, mantenendo la protezione degli asset strategici.




# Il Ruolo degli Stakeholder nella Governance del Rischio OT



**TENSIONE FRA OPPORTUNITÀ E FOCALIZZAZIONE**

$$RETURN\ ON\ MANAGEMENT = \frac{QUANTITÀ\ DI\ OUTPUT\ (DECISIONI)}{QUANTITÀ\ DI\ TEMPO}$$

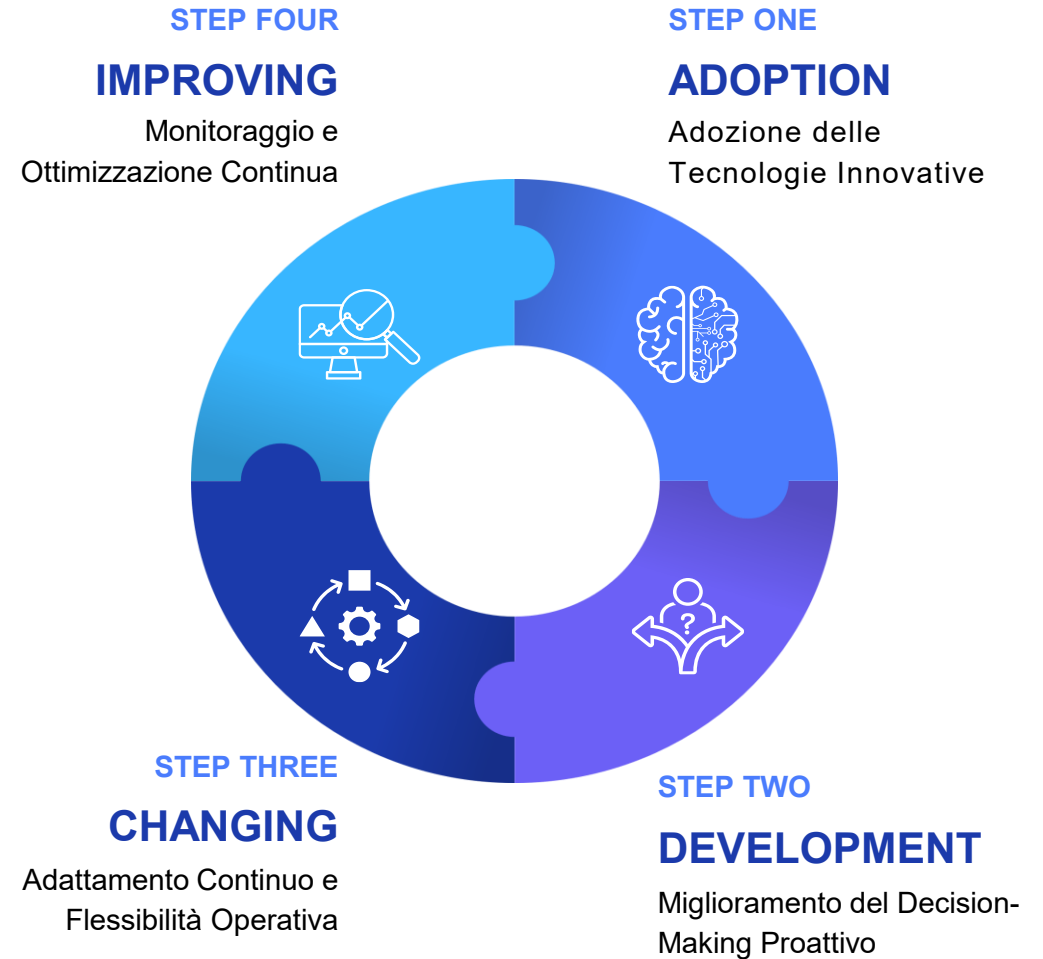
 Per una gestione del rischio OT efficace, è fondamentale investire tempo e risorse nei gruppi che hanno un **alto impatto** ma potrebbero avere un **coinvolgimento variabile**, assicurando che la collaborazione e la comunicazione siano mantenute su tutti i livelli.

IMPATTO ↑	<b>STAKEHOLDER ESTERNI RILEVANTI</b> (Il cui impatto è rilevante in termini di rischio OT)	<b>STAKEHOLDER CHIAVE</b> (Cruciali per la gestione del rischio)
	<b>STAKEHOLDER MENO RILEVANTI</b> (Non direttamente coinvolti né hanno influenza significativa)	<b>SUPPORTO OPERATIVO INTERNO</b> (Impatto limitato sulle decisioni strategiche)
	→ COINVOLGIMENTO	

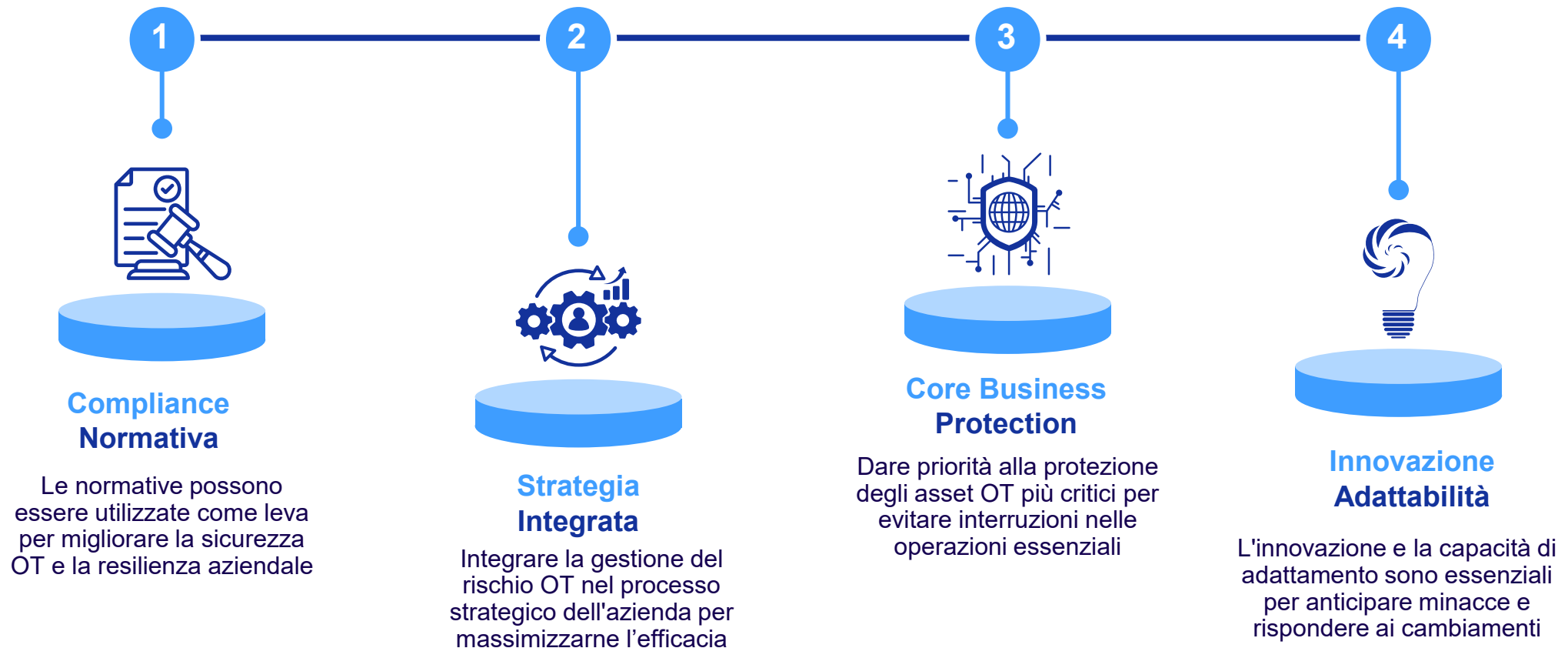
# Innovazione e Flessibilità nella Gestione del Rischio OT

**Adottare l'innovazione per rendere la gestione del rischio più efficace e resiliente vuol dire lavorare su 3 pilastri:**

- 1. Innovazione nel *decision-making***, tramite l'adozione di tecnologie avanzate, come l'intelligenza artificiale e l'analisi predittiva.
- 2. Flessibilità operativa**, tramite l'adozione di presidi di governance del rischio OT che siano in grado di adattarsi velocemente alle nuove minacce, normative e tecnologie emergenti.
- 3. *Data-driven governance***, che tramite la gestione basata sui dati (*data-driven*) offre una visione continua delle prestazioni e delle vulnerabilità, permettendo al management di prendere decisioni informate e di ottimizzare le risorse in modo proattivo.



# Building a Successful Strategy



# Grazie per l'attenzione!

## QUESTIONARIO

- Gradimento
- Privacy
- Newsletter

Scrivere a [eventi@ithum.it](mailto:eventi@ithum.it) per:

- ✓ Attestato di partecipazione
- ✓ Slide proiettate
- ✓ Informazioni varie





# Corso Compliance Normativa nella Cyber Security

- Regolamenti, Norme, Framework NIS, NIS2, CER, NIST, ISO 27001, NIST, DORA, Golden Power, Perimetro, etc.
- Approccio integrato al Security Management e Governance del Rischio
- Durata: 3 giorni (6 Moduli)
- In **Virtual Classroom**, modalità **web-conference sincrona** in cui docenti e allievi connessi tra di loro interagiscono tramite condivisione schermo, audio e chat

## Edizione in partenza



Venerdì 18 ottobre 2024



Lunedì 21 ottobre 2024



Martedì 22 ottobre 2024

# Iniziative ITHUM per il Mese Europeo della Cyber Security

## ☐ WEBINAR:

### • Normative Europee in ambito Operation Technology & Cyber Security

Approccio integrato per processi

- Mercoledì 2 ottobre alle 17.00
- Relatori: [Flavio Marangi](#) + [Mattia Pisoni](#) + [Francesco Capparelli](#)
- [LinkedIn](#)
- Info e Iscrizioni [qui](#)

### • Cyber Security & certificazioni di mercato

Le novità di EC-Council. Dai nuovi corsi Essentials alla CEH con l'Artificial Intelligence

- Giovedì 24 ottobre alle 17.30
- Relatori: [Vincent Bartzak](#) + [Salvatore Cristofaro](#) + [Marco Ciampi](#)
- [LinkedIn](#)
- Info e Iscrizioni [qui](#)

### • La Cybersecurity come consapevolezza per affrontare il quotidiano (privato e lavorativo)

Awareness Cyber Security e utilizzo consapevole

- Martedì 29 ottobre alle 12.30
- Relatori: [Gabriele Beghini](#) + [Marco Ciampi](#)
- [LinkedIn](#)
- Info e Iscrizioni [qui](#)

### • Your Cybersecurity: Boost Digital Awareness to Secure Your Life

Awareness Cyber Security e utilizzo consapevole – in lingua inglese

- Giovedì 31 ottobre alle 12.30
- Relatori: [Gabriele Beghini](#)
- Info e iscrizioni: in definizione

[Scopri qui le nostre iniziative per il Mese Europeo della Cyber Security!](#)



MESE  
EUROPEO  
DELLA  
SICUREZZA  
INFORMATICA

# Iniziative ITHUM per il Mese Europeo della Cyber Security

## ☐ CORSI SPECIALISTICI (con sconti riservati a ECSM):

- **Laboratorio OSINT**
  - Inizio corso: sabato 5 ottobre
  - Docente: [Mirko Lapi](#)
  - Info e iscrizioni: [link](#)
- **A/LA ISO 27001 Information Security Management System**
  - Inizio corso: giovedì 10 ottobre – 1° qualifica
  - Docente: [Fabrizio Cirilli](#)
  - Info e iscrizioni: [link](#)
- **A/LA 20000-1 – IT Services Security Management System**
  - Inizio corso: lunedì 14 ottobre – 2° qualifica
  - Docente: [Fabrizio Cirilli](#)
  - Info e iscrizioni: [link](#)
- **A/LA ISO 42001 – Artificial Intelligence Security Management System - 2° qualifica**
  - Inizio corso: giovedì 17 ottobre – 2° qualifica
  - Docente: [Fabrizio Cirilli](#)
  - Info e iscrizioni: [link](#)
- **Compliance normativa nella Cyber Security**
  - Inizio corso: venerdì 18 ottobre
  - Docenti: [Flavio Marangi](#) + [Mattia Pisoni](#)
  - Info e iscrizioni: [link](#)
- **L'arte del Prompting**
  - Inizio corso: martedì 22 ottobre
  - Docente: [Laura Di Sabantonio](#)
  - Info e iscrizioni: [link](#)
- **CEH (Certified Ethical Hacker)**
  - Inizio corso: venerdì 23 ottobre
  - Docenti: [Massimo Giustiniani](#) + [Salvatore Cristofaro](#) + [Francesco Talone](#) + [Stefano Rinauro](#)
  - Info e iscrizioni: [link](#)

[Scopri qui le nostre iniziative per il Mese Europeo della Cyber Security!](#)



MESE  
EUROPEO  
DELLA  
SICUREZZA  
INFORMATICA





[www.balancesrl.it/about-us](http://www.balancesrl.it/about-us)

# About the Boutique

---

Balance è una società indipendente di management consulting, costituita nel 2017 a Milano e indirizzata alla governance degli assetti strategici aziendali delle infrastrutture critiche informatizzate.

In Balance, uniamo **Competenze, Intuizione e Network** con l'obiettivo di dare concreto supporto alle aziende che hanno necessità di implementare modelli di innovazione e gestione efficaci, competitivi, sostenibili, sicuri e in linea con i requisiti normativi e legali.



ICT Legal Consulting



Luca Bolognini

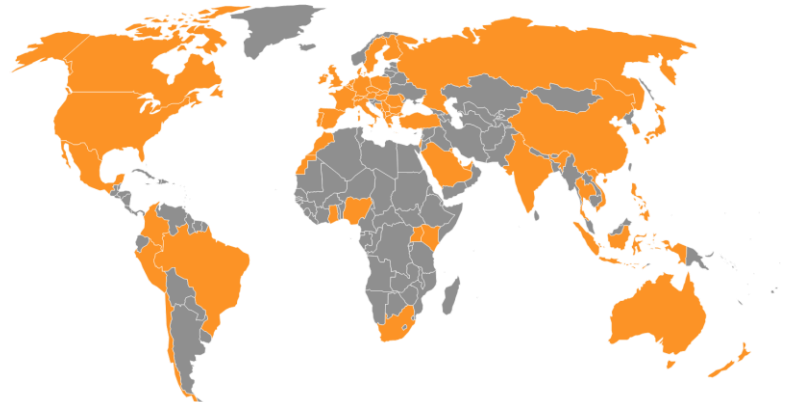


Paolo Balboni

**ICT Cyber Consulting** nasce con l'obiettivo di fornire orientamento, assistenza strategica e servizi qualificati alle aziende e agli enti in materia di cybersecurity e *data protection by design* tecnologica.

**ICTLC - ICT Legal Consulting** è uno studio legale internazionale fondato nel 2011 con sedi a Milano, Bologna, Roma, Amsterdam, Atene, Helsinki, Madrid, Parigi, Lagos, Nairobi, Riyadh e Melbourne.

ICTLC è anche presente in altri 54 paesi.



### Data Privacy and Data Protection - Italy

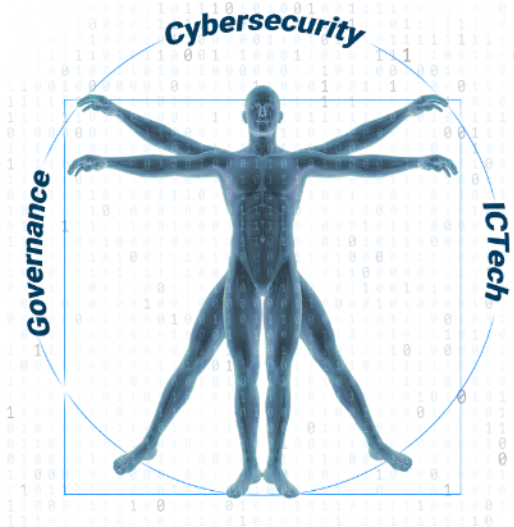
TOP TIER FIRM Legal500 EMEA 2024	LEADING INDIVIDUAL Legal500 EMEA 2024	RECOMMENDED LAWYER Legal500 EMEA 2024	NEXT GENERATION PARTNER Legal500 EMEA 2024	RISING STAR Legal500 EMEA 2024
---	--	--	---	---

### Industry focus: TMT - Italy

LEADING FIRM Legal500 EMEA 2024	RECOMMENDED LAWYER Legal500 EMEA 2024	LEADING FIRM Legal500 CLIENT SATISFACTION 2024
--	--	---

**Email contact**  
[info.cyber@ictlc.com](mailto:info.cyber@ictlc.com)

**Web**  
[www.ictcyberconsulting.com](http://www.ictcyberconsulting.com)  
[www.ictlegalconsulting.com](http://www.ictlegalconsulting.com)  
[www.ictlc.com](http://www.ictlc.com)



Founded in **2005**  
by ICT professionals



Fields of interest:  
**Training & Certifications**  
**Specialized Consultancy**



HQ located in **Rome**  
Active in Italy & Europe



Collaborative & strategic approach  
to build **Value**

## Cyber Security

- IT Security
  - Attacks & Warfare
  - Defence & Analysis
  - Secure Coding
  - Operation Technology Security
- Governance & Management
- Intelligence & Social
- Investigation & Forensic
- Regulatory Compliance
- Artificial Intelligence

## Governance

- National & International Standards
  - Information Security
  - Artificial Intelligence
  - Business Continuity
  - Quality
  - IT Services
  - Anti-Bribery
  - Environment Social Government
  - Privacy GDPR
  - Professional Profiles UNI/EN (ICT & HR)
- Project Management & Framework
- Job Safety & Security
- Management & Soft skills

## ICTech

- IT & Operative Systems
- Networking & DevNet
- Cloud & Virtualization
- Containers
  - Docker
  - Kubernetes
- Blockchain
- Development & Programming
- Industry 4.0 (IoT, Big Data, AR)
- Artificial Intelligence, Deep & Machine Learning





(+39) 06 2158915  
(+39) 06 86726329



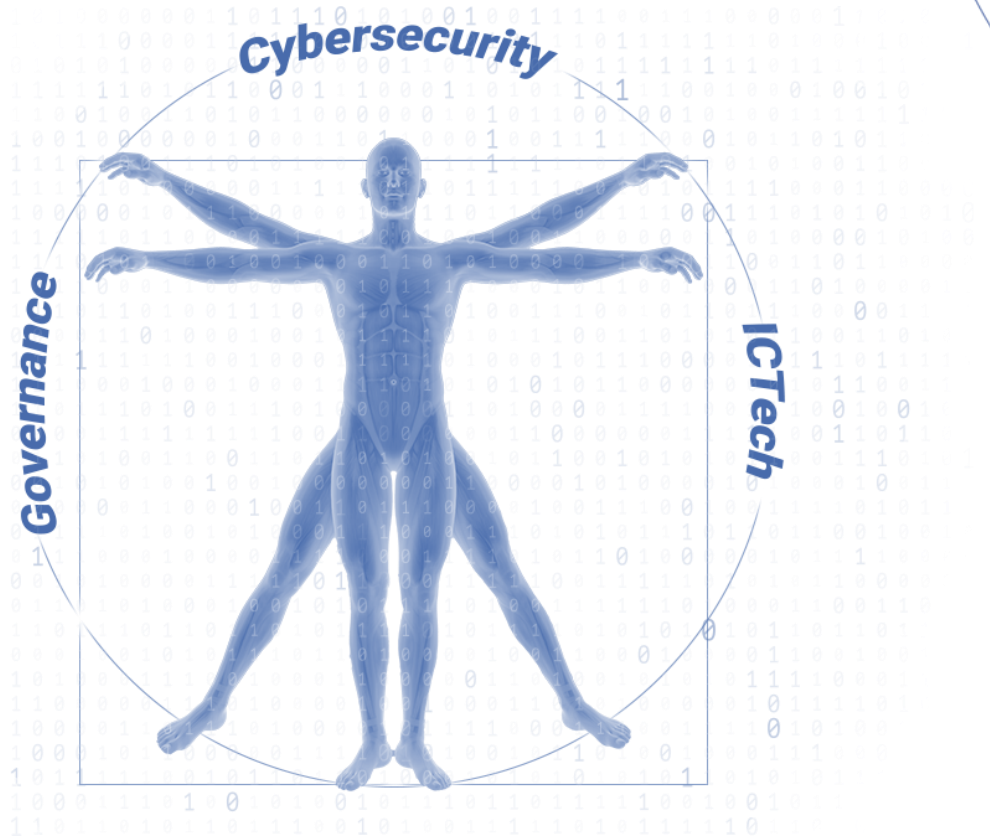
[Via Cristoforo Colombo, 149](#)  
[00147 Roma \(RM\) Italy](#)



[informazioni@ithum.it](mailto:informazioni@ithum.it)



[www.ithum.it](http://www.ithum.it)



Q&A

